

„Schibu“ kehrt zurück nach Frankfurt

Der Manager und Rohstoffexperte Heinz Schimmelbusch ist mit AMG wieder auf dem Börsenparkett

FRANKFURT. Mit 82 Jahren hat man im Leben einiges erlebt. Für Heinz Schimmelbusch war der Mittwoch dennoch ein besonderer Tag. Denn der in Wien geborene Vorstandsvorsitzende des Rohstoffkonzerns AMG durfte an diesem Tag die Glocke auf dem Parkett der Frankfurter Börse läuten. Zwar handelte es sich nur um ein Zweitlisting, da AMG schon seit 2007 an der Euronext in Amsterdam notiert ist. Doch für Schimmelbusch war es die endgültige Rückkehr an den Main: den Ort, an dem sein Stern als Manager einst aufging und auch jäh erlosch – zumindest vorübergehend. Denn im vergangenen Jahrhundert, als der Bundeskanzler noch Helmut Kohl hieß, führte Schimmelbusch als Vorstandschef die Frankfurter Metallgesellschaft (MG) auf einen rasanten Expansionskurs, der 1993 nach Fehlspekulationen am Ölmarkt für ihn abrupt mit seiner Demission endete.

Mehr als 30 Jahre später kehrt „Schibu“, wie er noch immer genannt wird, zurück mit der Nachfolgegesellschaft Advanced Metallurgical Group, kurz AMG. Nur einen Vokal vom Kürzel der Metallgesellschaft entfernt. Nach mehr als 50 Jahren im Rohstoffgeschäft wisse man nicht genau, ob man alles gelernt habe „oder vielleicht auch schon voll abgeschrieben ist“, sagt Schimmelbusch mit einem Lächeln im Gesicht vor Journalisten, Analysten und Investoren im Nachgang des Börsengangs. Mit der Vergangenheit will sich der Österreicher aber nicht lange aufhalten. Viel lieber redet er

über die Projekte seines Unternehmens und die vielen Pläne, die ihm immer noch durch den Kopf gehen in einem Alter, in dem viele Menschen ganz andere Themen bewegen.

Nach dem Aus in Deutschland zog es Schimmelbusch in die USA, wo er 1998 einen Fonds auflegte, der zehn Familienunternehmen aufkaufte, die über die nötige Technologie zur Rohstoffförderung und Verarbeitung verfügten. Letzteres war für ihn der entscheidende Unterschied zu klassischen Bergbaukonzernen. Die eigentliche Wertschöpfung ergibt sich laut

Schimmelbusch aber durch die Kenntnisse über die Weiterverarbeitung: „Wir denken in Werteketten.“ Schimmelbusch wollte damals zurück in die Industrie, und so bildete das Konglomerat den Kern für AMG, das bis heute seinen Konzernsitz in Pennsylvania hat. Im Laufe der Jahre ist daraus ein Konzern geworden, der 2025 einen Umsatz von 1,7 Milliarden Dollar erzielte. Mehr als die Hälfte stammt von der Tochtergesellschaft AMG Technologies, deren Herz in Hanau schlägt. Dort sei man Weltmarktführer auf den Gebieten der Wärmebehandlung und Vakuum-

technologie, womit Produkte für die Luftfahrtindustrie veredelt werden.

Mehr als 600 Millionen Umsatz stammen aus dem Geschäft mit Vanadium, das unter anderem bei der Härtung von Stahl eine wichtige Rolle spielt. Chinas Anteil am Weltmarkt liegt bei rund 90 Prozent. AMG ist nach eigenen Angaben der größte Lieferant im Rest der Welt. Allerdings gewinnt man den Rohstoff nicht aus dem Boden wie die Chinesen, sondern in Recyclinganlagen aus alten Katalysatoren. In Bitterfeld hat AMG wiederum die erste Lithiumhydroxid-Anlage Europas eröffnet, in dem das Konzentrat aus der eigenen Mine in Brasilien verarbeitet wird.

„Die Wertetreiber von AMG sitzen in Deutschland“, sagt Ebrahim Attarzadeh von Münchmeyer Petersen Capital Markets, der das Zweitlisting in Frankfurt federführend betreut hat. Allerdings brauche man im Rohstoffgeschäft einen langen Atem. Perspektivisch sieht der Investmentbanker ein Preisziel von 50 Dollar je Aktie, aktuell sind es nur 28 Dollar. Die Kursschwankungen in den vergangenen Jahren waren groß, was für die Branche nicht selten ist.

Schimmelbusch hat derweil noch große Ziele: „Mein Traum ist es, in der Fusionsenergie in Deutschland eine Rolle zu spielen.“ Es gibt hoffnungsvolle Kernfusion-Start-ups hierzulande, die beim Durchbruch der sauberen und gefahrlosen Energie eine Rolle spielen könnten. Und AMG ist laut Schimmelbusch längst im Boot: „Wir produzieren schon Komponenten für Pilotanlagen.“

svs.



Zweitlisting eingeläutet: Heinz Schimmelbusch (rechts)

Foto Martin Joppen

“Schibu” Returns to Frankfurt

By Sven Astheimer, Frankfurter Allgemeine Zeitung
October 2, 2026

Manager and raw-materials expert Heinz Schimmelbusch is back on the trading floor with AMG



Second listing launched: Heinz Schimmelbusch (right). Photo: Martin Joppen

FRANKFURT. By the age of 82, you have seen quite a lot in life. Yet Wednesday was still a special day for Heinz Schimmelbusch. The Vienna-born CEO of raw-materials group AMG had the honor of ringing the bell on the trading floor of the Frankfurt Stock Exchange. Admittedly, it was only a secondary listing, since AMG has already been listed on Euronext Amsterdam since 2007. But for Schimmelbusch, it marked his definitive return to Frankfurt—the city where his star as a manager once rose and then suddenly fell, at least temporarily. Back in the last century, when Helmut Kohl was still Germany’s chancellor, Schimmelbusch, as CEO of Frankfurt-based Metallgesellschaft (MG), steered the company onto a rapid expansion course that ended abruptly for him in 1993 with his resignation following failed oil-market speculation.

More than 30 years later, “Schibu,” as he is still known, is returning with its successor company, Advanced Metallurgical Group, or AMG—just one vowel removed from Metallgesellschaft’s initials. After more than 50 years in the raw-materials business, you no longer know exactly whether you have learned everything “or perhaps have already been fully written off,” Schimmelbusch says with a smile to journalists, analysts and investors following the stock-market listing. But the Austrian does not want to dwell on the past for long. He much prefers talking about his company’s projects and the many plans that are still running through his mind at an age when many people are preoccupied with very different things.

After his departure in Germany, Schimmelbusch moved to the United States, where in 1998 he set up a fund that acquired ten family-owned companies possessing the technology required for raw-material extraction and processing. The latter was, for him, the crucial distinction from traditional mining companies. According to Schimmelbusch, the real value creation comes from expertise in downstream processing: “We think in terms of value chains.” Schimmelbusch wanted to return to industry, and the conglomerate thus became the core of AMG, which to this day has its corporate headquarters in Pennsylvania. Over the years, it has grown into a group that generated revenue of \$1.7 billion in 2025. More than

half of that came from subsidiary AMG Technologies, whose heart is in Hanau. The company says it is the global market leader in heat treatment and vacuum technology, which are used to enhance products for the aerospace industry.

More than \$600 million in revenue comes from the vanadium business. Vanadium plays an important role, among other things, in hardening steel. China accounts for around 90 percent of the global market. According to AMG, it is the largest supplier in the rest of the world. Unlike the Chinese, however, AMG does not extract the raw material from the ground, but recovers it from spent catalysts at recycling plants. In Bitterfeld, meanwhile, AMG has opened Europe's first lithium hydroxide plant, where concentrate from the company's own mine in Brazil is processed.

"AMG's value drivers are based in Germany," says Ebrahim Attarzadeh of Münchmeyer Petersen Capital Markets, who was lead adviser on the secondary listing in Frankfurt. However, he adds, the raw-materials business requires patience. Looking ahead, the investment banker sees a price target of \$50 per share, compared with just \$28 at present. Share-price fluctuations have been substantial in recent years, which is not unusual for the industry.

Schimmelbusch, meanwhile, still has big ambitions: "My dream is to play a role in fusion energy in Germany." Germany is home to promising nuclear-fusion start-ups that could contribute to a breakthrough in clean and safe energy. And according to Schimmelbusch, AMG is already involved: "We are already producing components for pilot plants."